

MICROFERMES MARAICHÈRES DIVERSIFIÉES BIOLOGIQUES

Séminaire de restitution du projet MMBio

1^{er} juin, Bergerie Nationale, Rambouillet

Avec
la contribution
financière du compte
d'affectation spéciale
développement
agricole et rural
CASDAR



**MINISTÈRE
DE L'AGRICULTURE
ET DE LA SOUVERAINETÉ
ALIMENTAIRE**

Liberté
Égalité
Fraternité



TÉMOIGNAGE DE 3 PROGRAMMES DE RECHERCHE EN NOUVELLE-AQUITAINE

Damien Toublant, UMR Passages CNRS
Jacques Beaucé, GAEC Les Jardins de Bouet



MMBIO
1^{er} juin 2023

PROGRAMMES DE RECHERCHE NOUVELLE-AQUITAINE



Identification
Caractérisation
Évaluation

Gironde

2017-2020



Expérimentation d'un
dispositif de compagnonnage
en micro-fermes

Gironde, Dordogne

2021-2023



Thèse de géographie

**Place et rôle des
micro-fermes dans la
relocalisation alimentaire**

Nouvelle-Aquitaine

2018-2023



ENJEUX DES 3 PROGRAMMES

CONNAISSANCE

Phénomène médiatique,
concept scientifique :

Quelle réalité du monde social ?

RECONNAISSANCE

Manque de visibilité,
de crédibilité :

**Quelles revendications ? Quelle
institutionnalisation ?**

MÉTHODE

Recherche-action, nouveau modèle de
développement agricole :

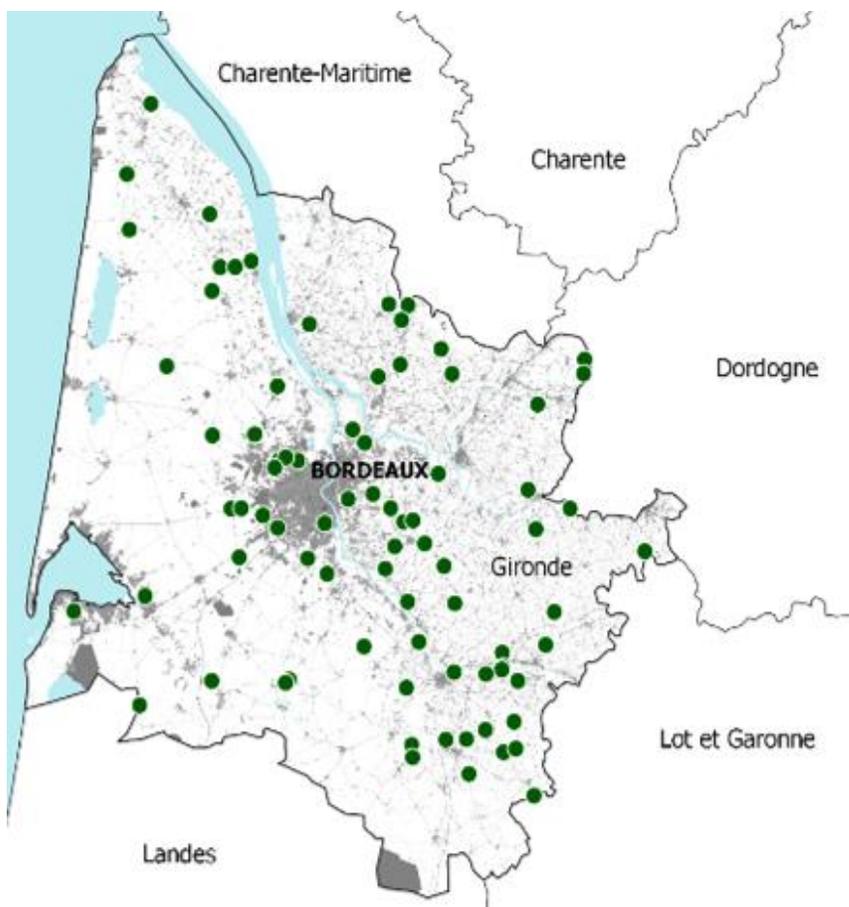
**Comment relier recherche,
enseignement, acteurs du terrain ?**



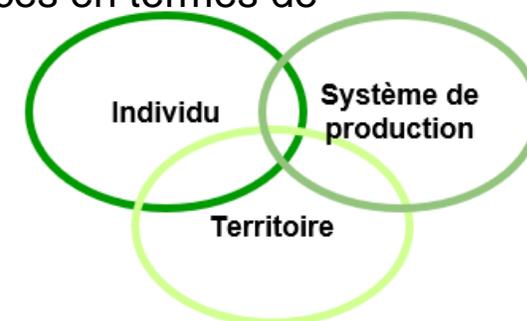


Recensement participatif

126 fermes recensées



- Une prédominance du maraîchage et une diversité d'ateliers de production
 - 1/4 en mono-atelier maraîchage
 - 1/4 en pluri-atelier avec maraîchage
 - 1/4 en mono-atelier élevage
 - 1/4 en pluri-atelier végétaux (dont vignes, osiers, ppam, etc.)
- Une diversité de superficies : 1000 m² à 70 ha (médiane à 3750 m²)
Des ateliers maraîchage compris entre 300 m² et 2,5 ha (médiane à 5000 m²)
- Au-delà de la surface cultivée, part importante des Surfaces Non Agricoles
- Une couverture sociale partielle (des conséquences en termes de représentation professionnelle)
- **Des organisations étudiées par le concept de système d'activité (pas uniquement agricole)**





DÉFINITION

Gironde

2017-

2020



Co-construction d'une définition

5 objectifs

fixent un cadre d'identification des fermes pouvant appartenir au monde social des micro-fermes

micro = dimension optimale
= adéquation de la taille avec la maîtrise d'un système complexe

dimension de la partie agricole souvent à la limite ou inférieure aux standards de la profession (SMA)

Exercer une activité professionnelle, agricole, diversifiée et de petite dimension

- Activité professionnelle
- Diversité des activités, des ateliers et intra-atelier
- Recherche de qualité des produits
- Dimension optimale

S'inscrire dans le territoire

- Appartenance et participation à des réseaux
- Accueil et ouverture
- Démarche locale

Tendre vers l'autonomie

- Stratégie de développement progressif
- Maîtrise des moyens de production
- Liberté dans la prise de décision
- Recherche de la robustesse

Œuvrer pour l'agroécosystème

- Respect du bien-être animal
- Gestion durable des ressources (sol, eau, air, énergie, biodiversité, paysage)

Réaliser un projet de vie

- Vie sur la ferme
- Qualité de vie
- Vie sociale et culturelle
- Adéquation avec les attentes
- Implication de l'entourage



Croisement d'approches
normatives et qualitatives
15 fermes étudiées

Trajectoires combinées :
personnelle
ferme
foncier

Logiques de fonctionnement

Spatialisation

Système de production

PORTRAIT DE MICRO-FERME N°7 MARAÎCHAGE

EN BREF

1 paysan

25 ans, non issu du milieu agricole.
Reconversion professionnelle
(professeur de sport).

Statut juridique Et.

Statut social Chef d'exploitation.

Installation en 2013.

Surface

4000 m² en propriété, 2,6 ha en fermage.

Commercialisation

2 AMAP, 2 restaurants, vente en direct
sur autre ferme.

Certification AB.



DE L'IDÉE À LA FERME

Envies individuelles

- Affinité avec l'environnement et envie de pratiquer une activité physique en extérieur. = devient élagueur.
- Cherche à exercer un emploi avec pic d'activités l'été pour compléter l'élagage (pic activité hiver). = maraîchage.

Objectifs

- Pouvoir consacrer plus de temps à la famille.
- Gagner 1000m² minimum par mois.

Choix de départ

- Habiter sur place pour vie de famille.

Déclencheur à l'installation

- Trouve terrain de 4 ha par démarchage. Achète 4000 m², loue le reste.

Projets

- Développer atelier porcs gascons et arboriculture.
- Achat 4 ha supplémentaires.

ORGANISATION SPATIALE DE LA FERME

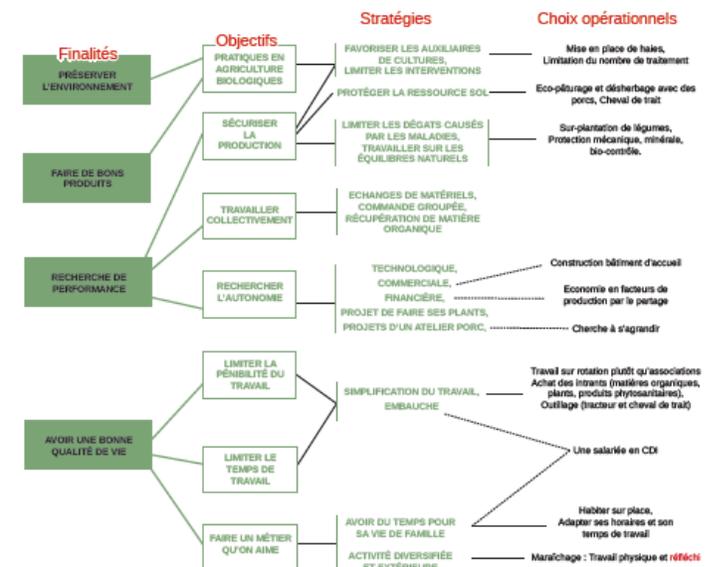


PRODUCTION

Activités	Facteurs de production		main d'oeuvre
	matériel et services	foncier	
maraisage	45 espèces cultivées. 4000 m ² . Rotation triennale sur légumes de plein champ. Autoconsommation. Projet d'agrotourisme maraîchage x fruitiers x petits fruits.	Total : 4ha. - 4 000m ² en propriété - 3,6 ha en fermage. Maraîchage : 1,8 ha cultivés dont 1 500m ² de serre. Tracteur. 3 tunnels.	Total : 1,9 UTH - Aide cercle privé (0,5 UTH) - 1 salarié (0,4 UTH)
cheval de trait	1 jument		
cochons	2 truies. Race: gascon		
commercialisation	2 AMAP (80% du CA) Vente dans magasin de producteur de voisines. 2 restaurants. 6 semaines sans distribution.	Matériel de conditionnement	

* : autoproduction, en propriété

LOGIQUES DE FONCTIONNEMENT

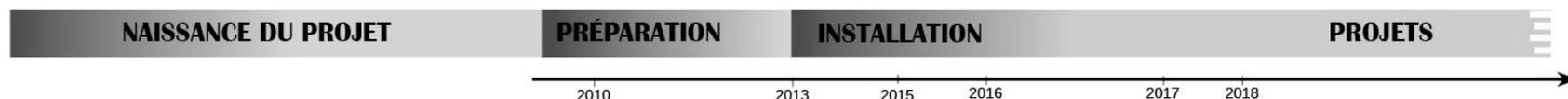




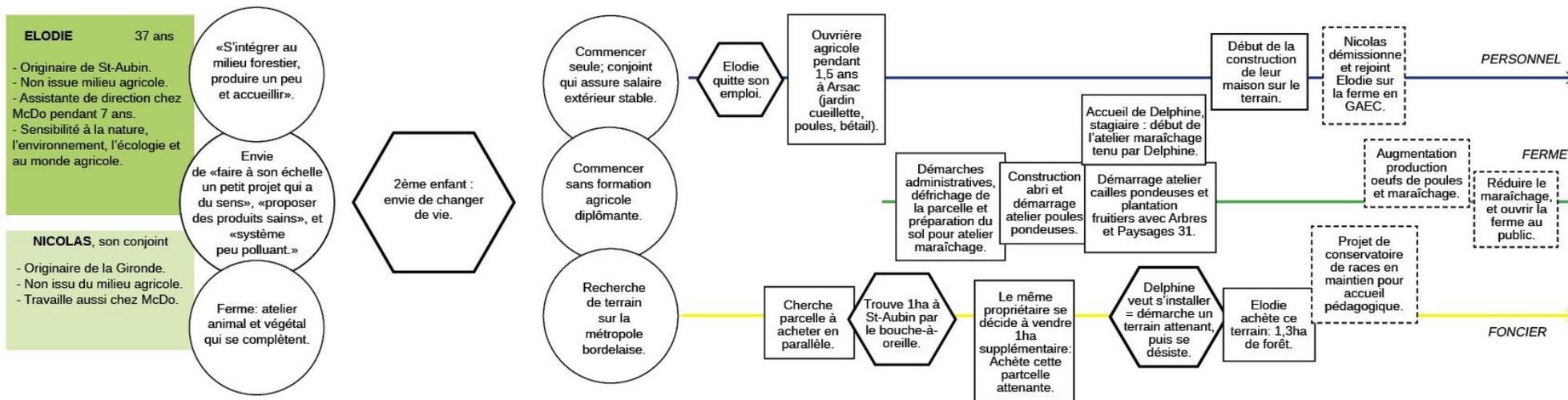
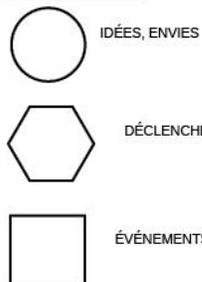
Croisement d'approches normatives et qualitatives

- Atypisme des individus
- Des **trajectoires très variées** : opportunités, adaptation, ré-organisation

Combinaison de 3 trajectoires : personnelle ferme foncier



LÉGENDE





Croisement d'approches normatives et qualitatives

- Atypisme des individus
- Des **trajectoires très variées** : opportunités, adaptation, ré-organisation
- Une **stratégie de développement progressive**, des aspirations qui guident l'évolution des projets.
- Des fermes **majoritairement bio**, inspirées par l'agroécologie, la permaculture, le bio-intensif (spécifique au maraîchage).
- Des fermes **insérées dans les territoires** (espaces et réseaux)
- Des **difficultés communes** (dont problème d'accès au foncier et faible sentiment de légitimité)





Croisement d'approches normatives et qualitatives 20 fermes étudiées

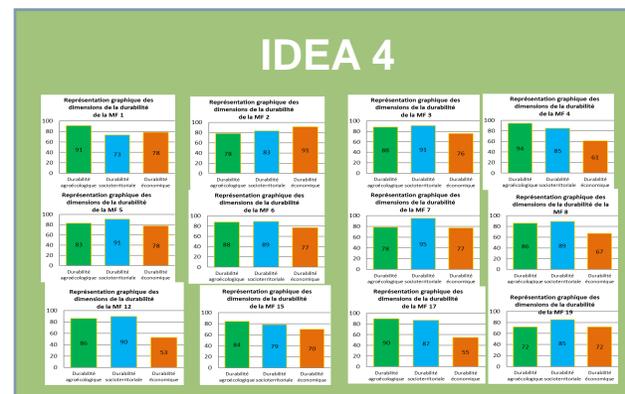
IDEA

Indicateurs de Durabilité des Exploitations Agricoles

Nœuds de viabilité

« ensemble thématique de tensions, compromis et/ou adaptations avec lesquels les agriculteurs ont dû jongler dans l'opérationnalisation de leurs aspirations »

Hermesse et al. (2019)

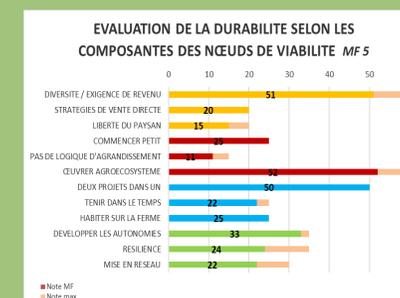
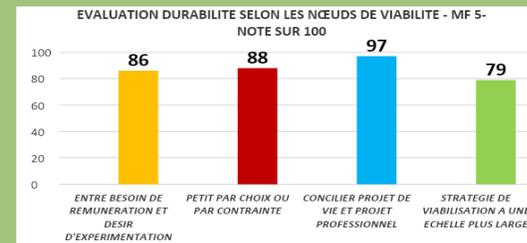


Durabilité mesurée

x

Viabilité exprimée

Performance globale combinée

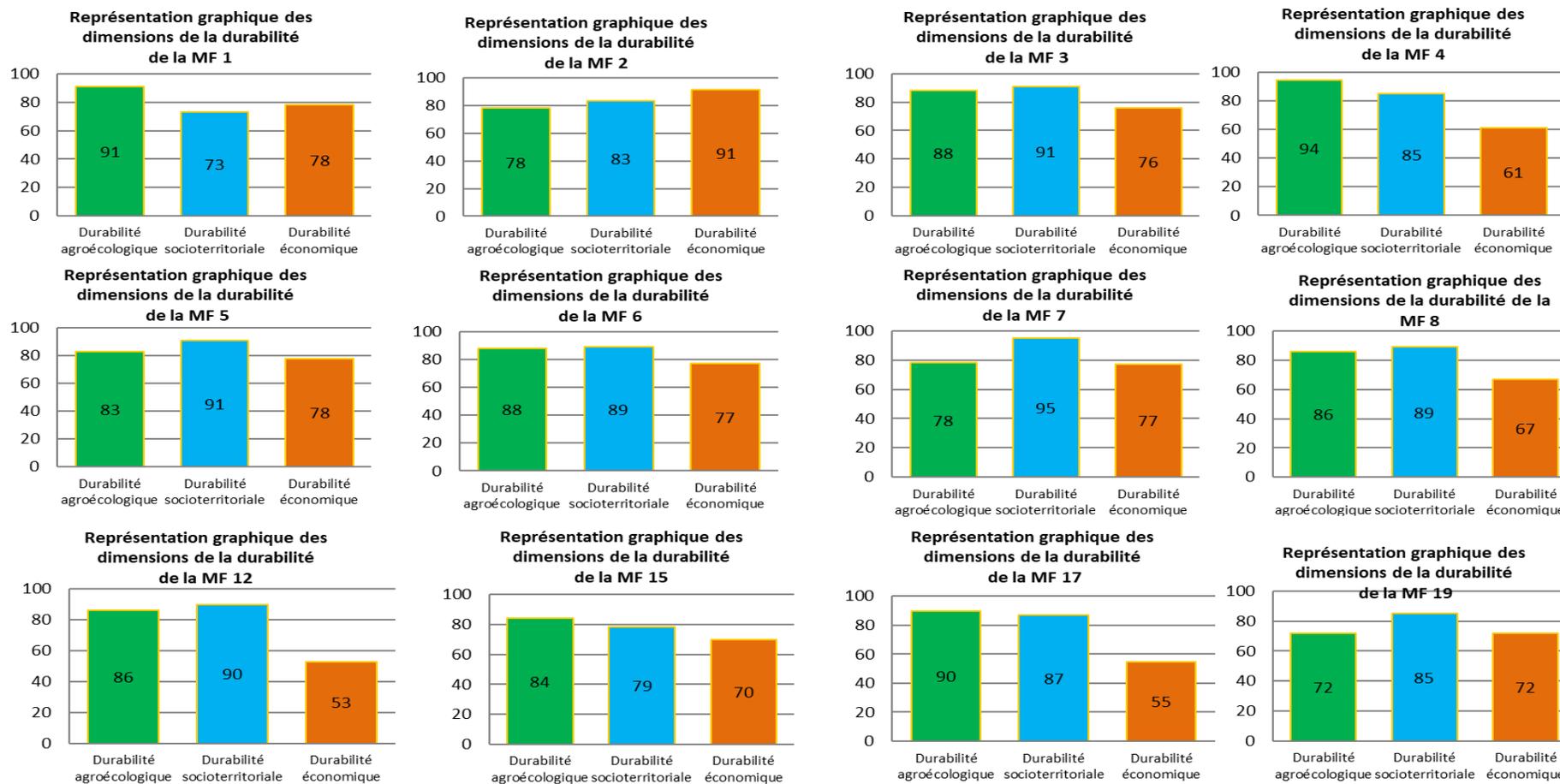




Croisement d'approches normatives et qualitatives

IDEA 4

Des niveaux de durabilité
comparables
aux « non micro »





Croisement d'approches normatives et qualitatives

Entre besoin de rémunération et désir d'expérimentation

Composant

- 1/ Une diversité d'exigence des individus vis-à-vis du revenu
- 2/ Des stratégies commerciales tournées vers la vente directe et locale
- 3/ La poursuite de la « liberté des paysans »

Concilier projet de vie et projet professionnel

Composant

- 1/ Un projet professionnel et un projet de vie
- 2/ Tenir dans le temps : embaucher, s'associer ou impliquer son entourage
- 3/ Habiter sur la ferme

Petit par choix ou par contrainte

Composant

- 1/ La présentation du projet d'installation et l'accès au foncier
- 2/ Être « petit » par choix
- 3/ Remettre l'agriculture au cœur d'un écosystème diversifié

Stratégies de viabilisation à une échelle plus large

Composant

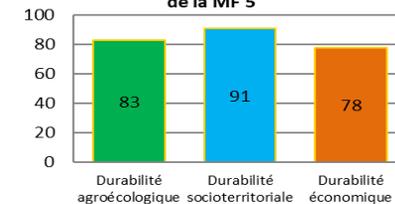
- 1/ Développer les autonomies
- 2/ Résilience
- 3/ Mise en réseau



ÉVALUATION

IDEA 4

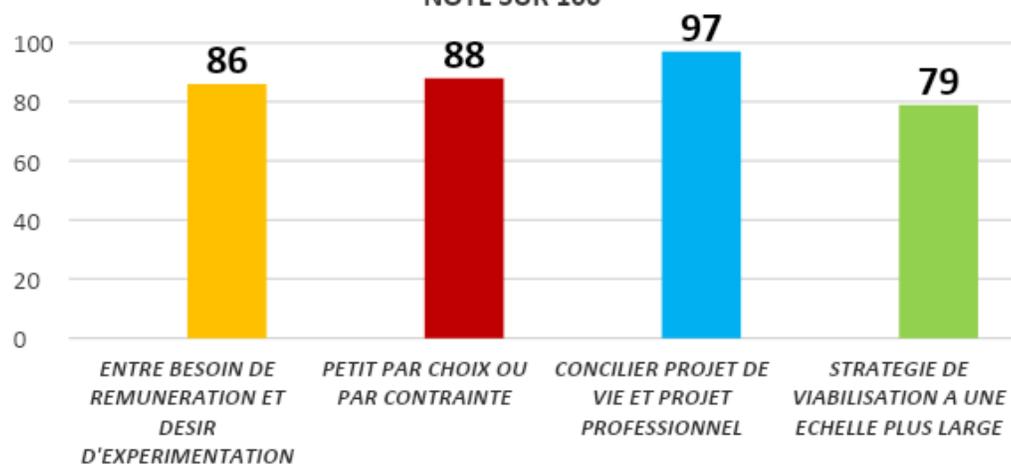
Représentation graphique des dimensions de la durabilité de la MF 5



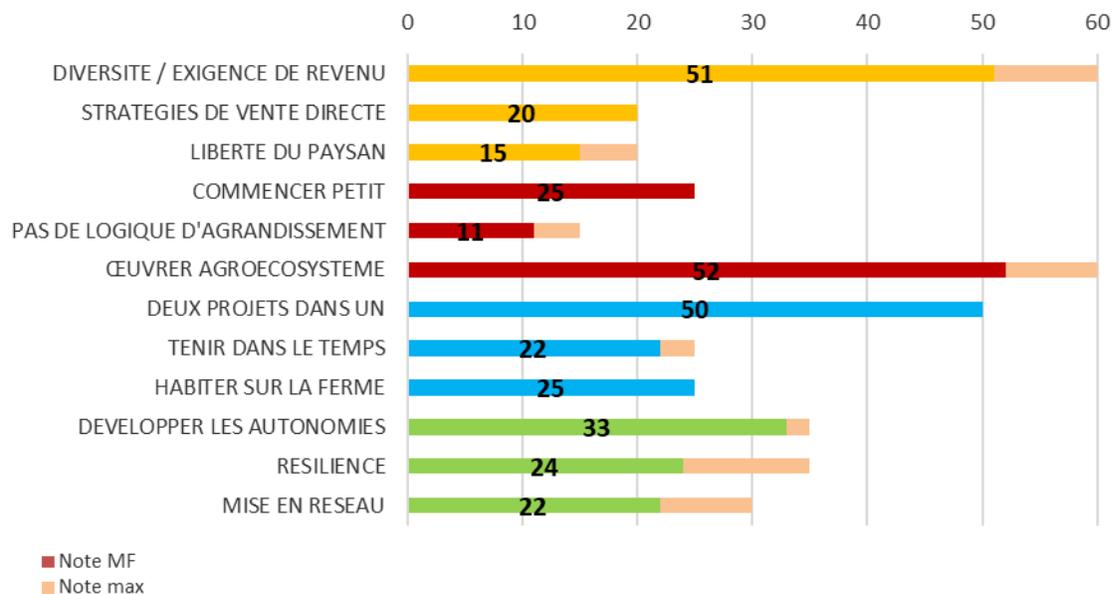
Application sur les Jardins de Bouet

Performance globale combinée

EVALUATION DURABILITE SELON LES NŒUDS DE VIABILITE - MF 5-
NOTE SUR 100



EVALUATION DE LA DURABILITE SELON LES
COMPOSANTES DES NŒUDS DE VIABILITE MF 5





Présentation plus détaillée du GAEC Les Jardins de Bouet

Une installation progressive :

- **1 UTA en 2014 → 4 UTA en 2021** ; de temps partiels vers des temps pleins ; des temps d'intégration (contrats CAPE)
- **Augmentation progressive des surfaces** mises en culture: 500 m² en 2014 → 4000 m² en 2021
- **Progressivité des investissements** pour un total d'environ 25 K€/UTA et 100 K€ pour la micro-ferme en 2021
- Un « **capital sol** » **construit** par du temps investi
- **Elargissement progressif de la commercialisation**: abonnés → AMAP, nombre de paniers 20 paniers en 2014 → 120 paniers en 2021

Une production **quasi 100% manuelle**

Une **performance économique satisfaisante** liée à une double exigence au niveau de la **planification** et de **l'organisation**

- Un **planning prévisionnel** à la semaine des ventes
- Induisant une **planification de la production long, moyen et court terme**
- Une **planification des temps de travaux**
- Une rémunération d'environ **1600 € net/UTA**
- 35 heures travaillées en moyenne/semaine; 6 semaines de congés/UTA



Membres du programme



Gironde, Dordogne
2021-2023



Objectif

Expérimenter une méthode inspirée du compagnonnage combinant apprentissage en situations, accompagnement et installation progressive sur un site de production

Axes de recherche

- relation bilatérale/trilatérale entre Maîtres-Compagnons et Compagnons
- place des réseaux et du territoire dans le fonctionnement du binôme/trinôme
- spécificité des micro-fermes dans cette relation
- performance du protocole expérimental quant à l'atteinte progressive des objectifs des Maîtres-Compagnons et des Compagnons

Dispositif d'expérimentation

Suivi sur 1 an de 4 cas d'étude (copil, ateliers, entretiens)
Co-construction d'outils de diagnostic et de suivi
Mémoires d'étudiants (dispositifs existants, transmission entre pairs, besoins à l'installation)



FEUILLE DE ROUTE

Construite le 19/11/2021

Nom / Prénom
Maître-Compagnon :
Contacts :

Cette feuille de route a pour objectif de mettre en avant la logique du plan d'actions. Elle propose une priorisation des actions envisagées et un calendrier de mise en œuvre pour mener à bien l'année d'expérimentation. Elle comprend un prévisionnel du nombre de jours d'accompagnement nécessaire au compagnonnage.

ACTION	NATURE DE L'ACTION	TYPE D'ACTION	FORMAT DE L'ACTION	BESON A COUVRIR	OBJECTIF A ATTEINDRE	PERIODE	PREVISIONNEL DE JOURS
Planification initiale Commentaire : Partir du chiffre d'affaires pour concevoir l'activité en fonction de cet objectif et déterminer si besoin d'un revenu annexé au départ	Choix des logiques, temporalité, Qualité, Commande de plants S7, 9, 14 ; semaines de plantations	Partage d'un outil, tableur excel		Chiffre d'affaires (CA), apprentissage, définir revenu pour année 1	Nombre de panier / semaine, définition surface, temps disponible pour produire	Année 2022	6 jours
Commercialisation Commentaires : - Paniers à la demande (mardi) - Biocoop (jeudi) - Marché - paniers (samedi) Opportunité d'un marché le dimanche matin à Castelnaud					Affiner cette stratégie en fonction de la planification, diversité/volume		
Finalisation de la planification						Début 2022 (janvier à avril)	8 jours (fréquence 2/mois)
Visites sur site, suivi de production	Planifier le travail de la semaine, Identifier les oublis/décalés/priorités, Faire des stratégies et des choix, Partager aux actions avec Christophe					A partir de mai 2022	10 jours (0.5 jour/semaine)
Revoir la planification						Fin octobre 2022	
Gestion administrative, plan d'investissement	Dossier de subvention (Chambre d'agriculture, ADAR), Changement de statut						
Vacances							





RÉSULTATS INTERMÉDIAIRES

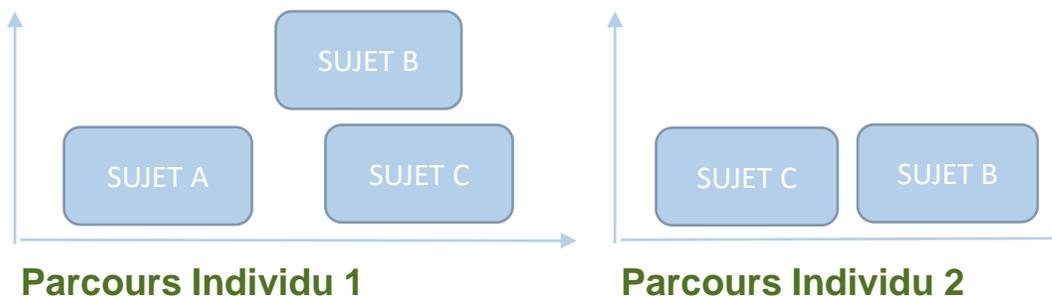
Gironde, Dordogne

2021-2023



Vers la structuration du compagnonnage

Identification et quantification des **briques essentielles** à la structuration d'un dispositif de compagnonnage en micro-fermes



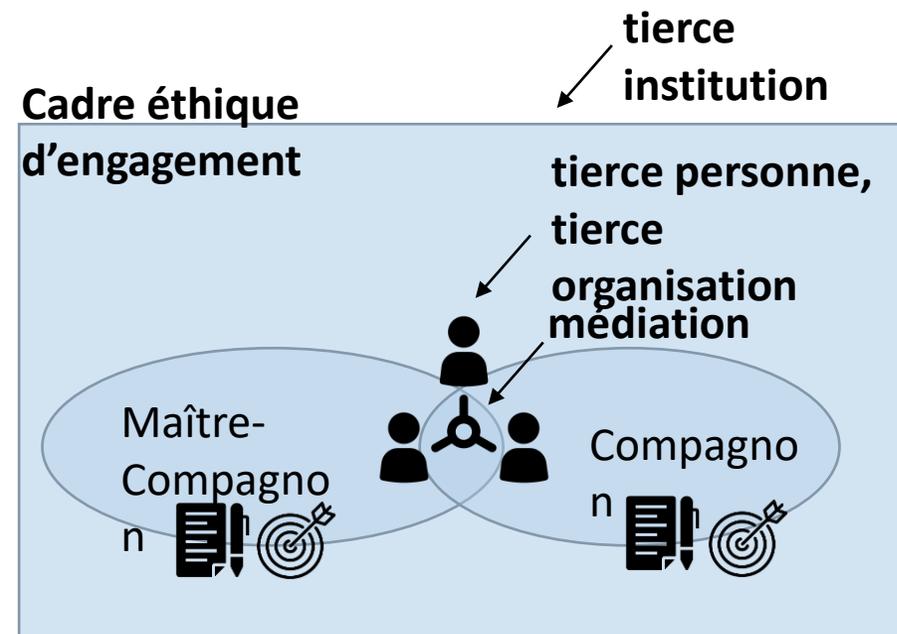
Clarification transmission et accompagnement

Observation qualitative des relations entre MC et C (vidéos)

- Nature de la relation: entre pairs et individualisée/ confiance mutuelle
- Conditions de la relation: le temps long (> 2 ans), proximité géographique et de projet, professionnalisme des MC, liberté des choix pour le C, des MC engagés dans un réseau
- Contenu de la relation: Echange des pratiques mais aussi importance des temps informels

L'importance du réseau des MC

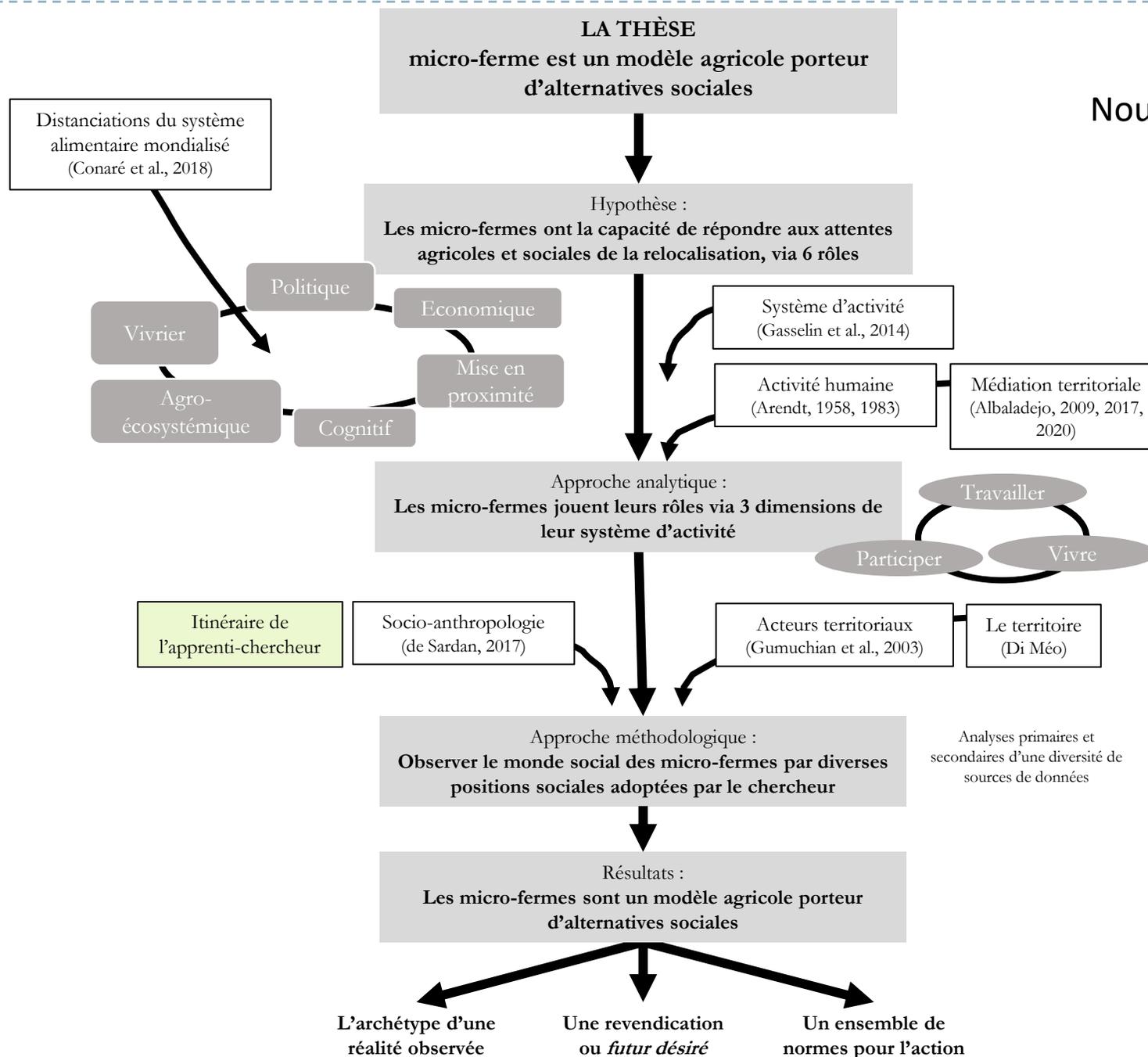
Cadre éthique d'engagement



WORK IN PROGRESS



Nouvelle-Aquitaine
2018-2023



WORK IN PROGRESS

CONCLUSION

CONNAISSANCE & RECONNAISSANCE

Une recherche en sciences sociales qui complète les approches technico-économiques

Des fermes étudiées en tant que système d'activité (pas uniquement agricole)

Une étude-action des questions de viabilité des micro-fermes qui contribue en même temps à leur performance et à la reconnaissance de leur intérêt

LA SUITE ?

Une démarche de recherche-action à connecter à d'autres réseaux en France

ANNEXES

La diversité
manifestation de la
créativité et base de
la résilience

Déclencheurs variés : rencontres,
arrivée d'un enfant, opportunité
d'accès au foncier, situation
opportune, cadeau.

**Choix d'un mode de vie qui correspond
à des aspirations** : liberté, autonomie,
travail en lien avec l'environnement,
travail concret, indépendance du
salarariat, production de denrées saines,
projet qui a du sens, positionnement
politique.

La diversité des porteurs de projet, des projets de vie et
donc des projets de ferme

Caractéristiques

50% de femmes
46 ans âge moyen
15/20 ne sont pas issus du milieu agricole
12/20 se sont reconvertis

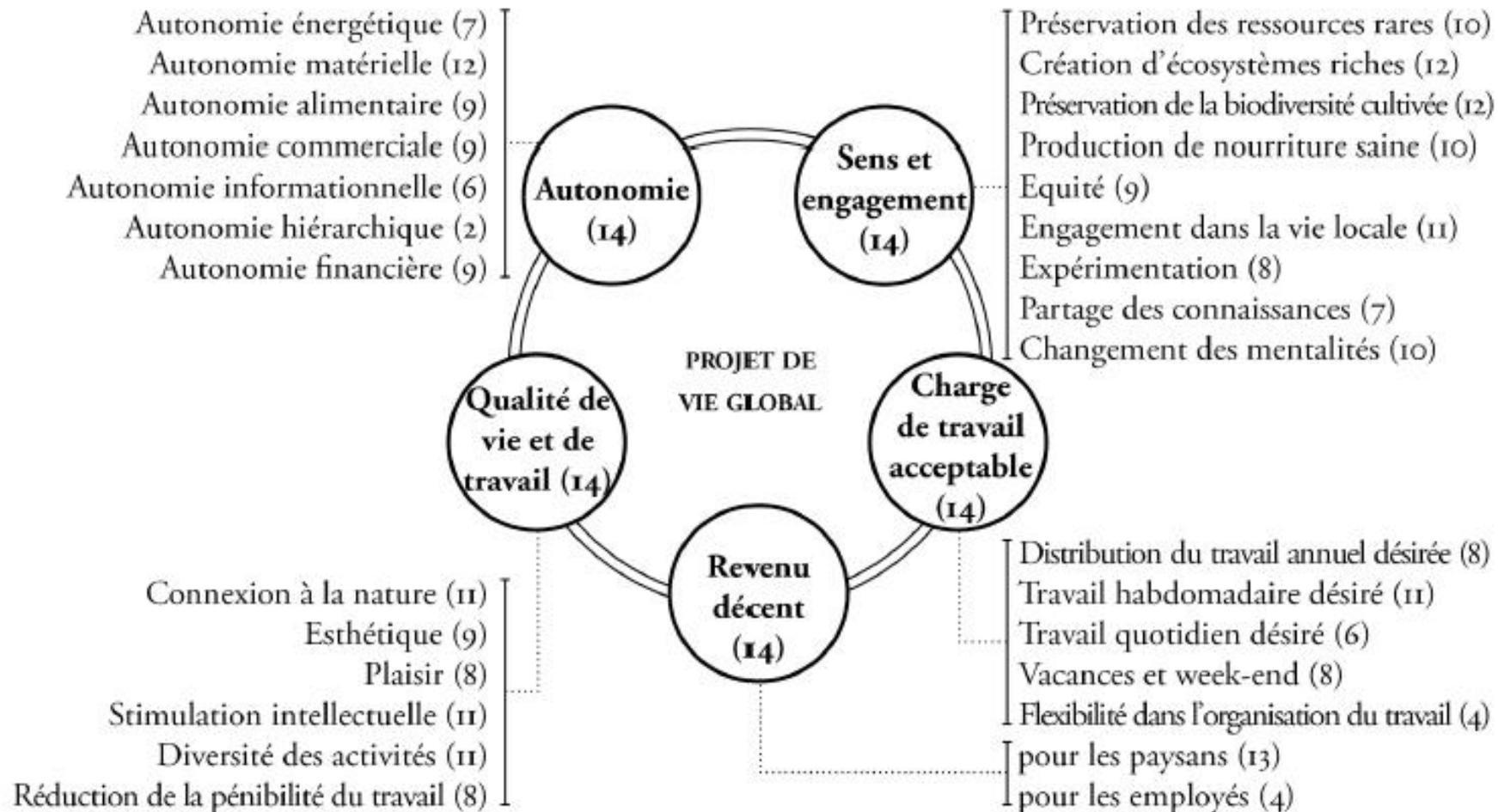
Statut

11/20 sont chefs d'exploitation
6/20 sont cotisants solidaires
1/20 est sans emploi
1/20 est intermittent du spectacle
1/20 est artisan

Installation

10/20 ont la capacité agricole
8/20 on eu recours à la DJA

DES PROJETS DE VIE GLOBAUX



La «viabilité, c'est la capacité d'une ferme à être pérenne dans le temps en permettant aux paysans de vivre en accord avec leurs **besoins** matériels et leurs **valeurs immatérielles**.

ADAPTATION, COHÉRENCE ET COMPROMIS DANS LES STRATÉGIES

